

# STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI PEGAWAI NEGERI DINAS PERINDUSTRIAN, PERDAGANGAN, KOPERASI DAN UKM PROVINSI DKI JAKARTA

*Yulian Anita<sup>1✉</sup>, Lukman Mohammad Baga<sup>2</sup>, Nimmi Zulbainarni<sup>3</sup>*

*Program Studi Manajemen dan Bisnis, Sekolah Bisnis Institut Pertanian Bogor  
Jl. Raya Pajajaran, RT.03/RW.06, Babakan, Kecamatan Bogor Tengah, Kota Bogor, Jawa Barat, Indonesia  
16128*

Email: [yuliananita@apps.ipb.ac.id](mailto:yuliananita@apps.ipb.ac.id)<sup>1</sup>, [lukmanba@apps.ipb.ac.id](mailto:lukmanba@apps.ipb.ac.id)<sup>2</sup>, [nimmizu@apps.ipb.ac.id](mailto:nimmizu@apps.ipb.ac.id)<sup>3</sup>.

## ABSTRACT

*This research is aiming to formulate the strategy to develop Kumindag cooperatives, which in the period of 2015-2019 have significant growth but only on saving-lending business unit, while on the other hand since 2020 the government published new regulations that endorse more advantages for cooperatives. This research uses descriptive method by collecting data on the timespan of January to June 2021 with purposive sampling, and analyzed using descriptive analysis, strategy formulation by IFE-EFE matrix and SWOT. The research concluded that Kumindag cooperatives is in quadrant IV: grow and build, which being the foundation to plan cooperatives' program and activities thus adapted to cooperatives strategic architecture by considering the industry foresight. It is advised to continue the research, so more possibilities such as the detailed formula and strategy implementation so that it can be actualized into Kumindag cooperatives directly with the help of its' active members.*

**Keyword:** *cooperatives, strategy, development, SWOT, architecture of strategy*

## ABSTRAK

*Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi pengembangan Koperasi Kumindag yang pada tahun 2015-2019 hanya unit usaha simpan pinjam yang berkembang, sementara itu sejak tahun 2020 diketahui telah diterbitkan peraturan-peraturan baru yang memberikan kemungkinan manfaat lebih banyak bagi koperasi. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pengumpulan data pada Januari-Juni 2021 dengan purposive sampling dan dianalisis menggunakan analisis deskriptif, formulasi strategi menggunakan matriks IFE dan EFE serta SWOT. Dari hasil penelitian diketahui bahwa Koperasi Kumindag berada pada kuadran IV tumbuh dan kembangkan, yang kemudian menjadi dasar untuk penyusunan program dan kegiatan Koperasi, dan disusun menjadi arsitektur strategik Koperasi dengan mempertimbangkan industry foresight. Hasil penelitian dapat diteliti lebih lanjut untuk formulasi dan implementasi strategi yang lebih terinci agar dapat diterapkan kepada Koperasi Kumindag melalui pengurus aktif.*

**Kata kunci:** *koperasi, strategi, pengembangan, SWOT, arsitektur strategik*

## PENDAHULUAN

### Latar belakang

Sebagai salah satu bentuk perusahaan, Koperasi sebagai soko guru perekonomian Indonesia dan juga dikategorikan dalam salah

satu pelaku ekonomi nasional, mengambil peran dalam hal stabilisasi ekonomi. Saat terjadinya krisis moneter dan ekonomi yang



















